

JAHRES- BERICHT 2021



Akzent

Akzent hatte 2021 grosse Herausforderungen zu meistern. Im zweiten «Corona-Jahr» mit all seiner Widrigkeiten standen die Sanierung des Therapiezentrums Lehn und der damit verbundene Auszug der Suchttherapie in eine Zwischennutzung im Fokus. Das neue Leitungsteam, das im März seine Arbeit aufgenommen hatte, war von Anfang an stark gefordert.



René Meier
Präsident

Neue Führungsstruktur

Ende 2020 hatte sich der Vorstand für ein neues Führungsmodell entschieden: ein sogenanntes Topsharing. Die neue Co-Geschäftsführung mit Jacqueline Mennel und Markus Bachmann, beide zuvor schon als Bereichsleitende in einer Führungsfunktion, hat sich sehr bewährt. Sie hat Akzent, zusammen mit den neuen Teamleitenden, sicher durch die Herausforderungen des Jahres 2021 geführt – und das waren einige.

Sanierung und Zwischennutzung Therapiezentrum Lehn

Allen voran startete die Stadt Luzern, als Eigentümerin des Hauses Lehn, im Sommer 2021 die notwendige und erwünschte Sanierung des Gebäudes. Die Bauarbeiten, die bis Sommer 2022 dauern, schreiten gut und planmässig voran. Die Möglichkeit, die stationäre Suchttherapie während dieser Zeit im Hotel Royal in der Stadt Luzern unterzubringen, erwies sich als Glücksfall. Wir danken der Besitzerfamilie Hofer herzlich für das Entgegenkommen und die sehr gute Zusammenarbeit.

Anspruchsvolle Finanzlage

Das Geschäftsjahr 2021 brachte trotz Pandemie sowohl in der Suchttherapie als auch in der Prävention grundsätzlich einen guten Geschäftsgang. Allerdings verursachte die einjährige Zwischenlösung der Suchttherapie hohe Betriebskosten, welche nicht durch den üblichen Tarif abgedeckt werden konnten. Diese Mehrkosten werden Akzent auch noch im kommenden Jahr stark belasten. Zudem konnte leider das Begleitete Wohnen, ein vierjähriges Pilotprojekt, die finanziellen Erwartungen nicht erfüllen. Daher schliesst die Rechnung 2021 mit einem Mehraufwand von CHF 209 652.– ab.

Langjährige Pendenzen bereinigt

Nachdem im Vorjahr die Aktualisierung der IT-Infrastruktur erfolgreich abgeschlossen werden konnte, stand 2021 die dringend notwendige Erneuerung der wichtigsten Informatik-Anwendungen im Vordergrund, insbesondere im Bereich Klient*innen-/Adressmanagement und Finanzen. Daneben konnten langjährige Pendenzen, darunter die Aktualisierung des Qualitätsmanagementsystems und der wichtigsten Betriebsreglemente, bereinigt werden.

Ausblick

Im Sommer 2022 wird die Suchttherapie das sanierte Therapiezentrum Lehn wieder in Betrieb nehmen können. Alle Beteiligten freuen sich auf diesen «Neustart». Die notwendige Neumöblierung der Wohn- und Arbeitsräume wird 2022 relativ hohe Investitionen bedingen. Deshalb hat Akzent ein Fundraising zur Mitfinanzierung gestartet und hofft auf eine tatkräftige Unterstützung. Nach dem Bezug des Therapiezentrums Lehn wird Akzent eine Strategieüberprüfung starten, welche bisher aus Ressourcengründen zurückgestellt werden musste.

Dank

Ich danke allen Verantwortlichen der zuständigen Stellen, insbesondere der DISG, der KOSEG, dem ZiSG, den zuweisenden Behörden sowie allen Partnerorganisationen für die konstruktive und angenehme Zusammenarbeit. Ich danke der Führung und auch allen Mitarbeitenden für ihren wiederum grossen Einsatz im vergangenen Jahr.

Prävention

Wir können Corona! Was Bundesrat Berset für die Schweiz feststellte, gilt auch für uns: Trotz Einschränkungen, Homeoffice-Pflicht, Erkrankungen und Unsicherheiten blicken wir auf ein fast «normales» und umtriebigen Jahr zurück.



Jacqueline Mennel Kaeslin
Bereichsleiterin Prävention

Dank der Flexibilität und dem grossem Einsatz aller Mitarbeitenden, gepaart mit einer guten Auftragslage, entstanden auch 2021 viele neue und wertvolle Angebote.

Zu erwähnen ist dabei der gutgebuchte Themenrundgang für Schüler*innen der Sekundarstufe I und II, welcher eine lebensnahe und altersgemässe Auseinandersetzung mit den Themen Rausch und Risiko ermöglicht. Weiterentwickelt haben wir auch das Hosensackbüchli «Endlich Zeit», in dem Kinder anderen Kindern vielfältige Spiel- und Bewegungsideen vorschlagen.

Neu sind wir, mit zwei Beiträgen pro Woche, auch aktiv auf Instagram und Facebook. Auf unseren Social-Media-Kanälen finden sich unter anderem Bilderbücher zum Thema Selbstwirksamkeit, Unterrichtsmaterialien zur persönlichen Auseinandersetzung mit dem Thema Sucht, Gesprächseinstiege oder Hintergrundwissen zu Substanzen und Lebenskompetenzen.

Alle unsere Angebote und Dienstleistungen beruhen auf geltenden Gesetzgebungen, nationalen und kantonalen Strategien, Qualitätsstandards sowie Präventionsansätzen und -programmen. Definiert werden sie im Vertrag mit dem Zweckverband für institutionelle Sozialhilfe und Gesundheitsförderung (ZiSG). Dieser wurde für weitere vier Jahre erneuert. Wir bedanken uns herzlich für das entgegengebrachte Vertrauen und die sehr gute Zusammenarbeit. Dieser Dank gilt ebenso unseren Partnerinstitutionen und Weggefährten.



Suchttherapie

Planen, umziehen, einrichten, einleben: Aufgrund der umfassenden Sanierung des Therapiehauses Lehn brauchte (und fand) die Suchttherapie ab Sommer eine Zwischenlösung – eine organisatorische und logistische Herausforderung.



Markus Bachmann
Bereichsleiter Suchttherapie

Anfang Februar stand fest: Das Jahr 2021 wird im Zeichen der grossen Züglete des Hauses Lehn stehen.

Dem Team der Suchttherapie wurde ein umfangreicher Projektplan vorgestellt. Er beinhaltet eine Fülle von Terminen und Themen, die bis zum Auszug im Juni geplant, definiert und fristgerecht erledigt werden mussten.

Das löste, verständlicherweise, Respekt aus – und warf die Frage auf, ob dieses Unterfangen, bei gleichzeitigem Aufrechterhalt des Therapiebetriebs, zu schaffen ist. Ganz früh wurden unsere Klient*innen informiert und in den Prozess einbezogen. Uns allen war bewusst, dass ein Umzug vom Land in die Stadt Luzern, auch für sie, herausfordernd sein wird.

Rückblickend darf ich schreiben: Der Umzug klappte reibungslos! Es war schön zu sehen, wie alle gemeinsam anpackten und der reguläre Therapiebetrieb innert kurzer Zeit aufgenommen werden konnte. Und selbst in einem Hotel, an schönster Lage, hielt der Arbeitsalltag schnell Einzug. Parallel laufende Projekte und die Pandemie machten keine Ferien und belasteten den Therapiebetrieb im zweiten Halbjahr zusätzlich.

Mein Dank gilt allen Beteiligten, die zum Gelingen dieses intensiven Jahres beigetragen haben. Die besondere Teamleistung und das grosse Engagement, das sämtliche Mitarbeitenden gezeigt haben, machen mich stolz und beweisen: Den bevorstehenden «Rückzug» ins Lehn im Sommer 2022 werden wir genauso bravourös meistern.



Betriebsrechnung

	2021	Vorjahr
BETRIEBSERTRAG		
Erhaltene Beiträge:		
– davon zweckgebunden (Projektbeiträge)	33 051	78 686
– davon frei (Spenden und Beiträge)	16 640	17 102
Leistungen der öffentlichen Hand	3 397 849	3 390 200
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	114 956	92 407
Sonstiger Betriebsertrag	5 568	6 935
Total BETRIEBSERTRAG	3 568 064	3 585 331
PERSONALAUFWAND		
Besoldungen	2 299 323	2 282 715
Sozialleistungen	444 972	459 548
Honorare für Leistungen Dritter	49 570	61 293
Total PERSONALAUFWAND	2 793 865	2 803 556
SACHAUFWAND		
Medizinischer Bedarf	24 739	33 138
Lebensmittelaufwand	106 115	105 672
Haushaltsaufwand	16 413	17 794
Unterhalt, Reparatur Immobilien und Mobilien	178 233	148 296
Miete	250 968	150 090
Aufwand für Energie und Wasser	43 874	50 583
Schulung, Ausbildung, Freizeit	38 634	43 411
Öffentlichkeitsarbeit, Veranstaltungen	34 431	47 610
Ambulante Gesprächsgruppe	2 988	0
Aufwand Projekte/Arbeitseinsätze	3 040	7 076
Büro- und Verwaltungsaufwand	138 902	150 216
Werkzeug und Materialaufwand	16 141	14 488
Sachversicherungen, Gebühren, Abgaben	37 887	37 714
Total SACHAUFWAND	892 363	806 086
Abschreibungen	83 711	75 826
TOTAL BETRIEBSAUFWAND	3 769 939	3 685 468
BETRIEBSERGEBNIS	- 201 875	- 100 136
Finanzaufwand	- 7 776	- 7 822
Ausserordentliches Ergebnis	0	0
ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS	- 209 652	- 107 958
Zuweisung / Verwendung Fondskapital	0	0
JAHRESERGEBNIS VOR ZUWEISUNGEN/ VERWENDUNG ORGANISATIONSKAPITAL	- 209 652	- 107 958
Verwendung Organisationskapital	215 881	108 332
JAHRESERGEBNIS NACH VERWENDUNG	6 299	373

Bilanz

	31.12.2021	Vorjahr
AKTIVEN		
UMLAUFVERMÖGEN		
Flüssige Mittel	490 889	874 934
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	50 107	95 317
Sonstige kurzfristige Forderungen	32 090	32 537
Aktive Rechnungsabgrenzungen	497 567	334 431
Total UMLAUFVERMÖGEN	1 070 653	1 337 220
ANLAGEVERMÖGEN		
Mobile Sachanlagen	170 526	110 631
IMMOBILIEN		
Grundstück	150 000	150 000
Immobilie Sachanlagen	325 621	354 991
Total IMMOBILIEN	475 621	504 991
Total SACHANLAGEN	646 147	615 622
Finanzanlagen	0	200
Total ANLAGEVERMÖGEN	646 147	615 822
TOTAL AKTIVEN	1 716 800	1 953 042
PASSIVEN		
FREMDKAPITAL		
KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	311 427	240 500
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	33 236	62 813
Passive Rechnungsabgrenzungen	91 935	150 348
Total KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN	436 598	453 660
LANGFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	200 000	200 000
Total LANGFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN	200 000	200 000
Total FREMDKAPITAL	636 598	653 660
FONDSKAPITAL (zweckgebunden)	135 277	144 806
Total FREMD- UND FONDSKAPITAL	771 876	798 466
ORGANISATIONSKAPITAL		
Gebundenes Kapital	102 348	318 229
Freies Kapital	842 577	836 347
Total ORGANISATIONSKAPITAL	944 924	1 154 576
TOTAL PASSIVEN	1 716 800	1 953 042

Erfolgsrechnung 2021

Ertrag	Total Akzent	Verein	Zentrale Dienste	Prävention	Suchttherapie
BETRIEBSERTRAG					
Erträge aus Produktion Dienstleistungen	1 260 216	0	486 081	82 993	691 142
Übrige Erträge	5 568	0	2 148	0	3 421
Kapitalertrag	0	0	0	0	0
Erträge aus Leistungen an Personal	12 774	0	0	0	12 774
Beiträge und Subventionen	3 414 489	16 640	0	827 000	2 570 849
Beiträge an Projekte	33 051	0	0	33 051	0
Total BETRIEBSERTRAG	4 726 097	16 640	488 229	943 043	3 278 185
Total ERTRAG	4 726 097	16 640	488 229	943 043	3 278 185
Aufwand					
BESOLDUNGEN UND SOZIALLEISTUNGEN					
Besoldungen	2 299 323	0	298 189	574 413	1 426 721
Honorare für Leistungen Dritter	1 207 604	7 329	6 385	128 777	1 065 113
Sozialleistungen	444 972	0	38 348	125 953	280 671
Total BESOLDUNGEN UND SOZIALLEISTUNGEN	3 951 899	7 329	342 922	829 144	2 772 504
SACHAUFWAND					
Medizinischer Bedarf	24 739	0	27	0	24 712
Lebensmittelaufwand	106 115	0	1 197	5	104 913
Haushaltsaufwand	16 413	0	0	0	16 413
Unterhalt, Reparatur Immobilien und Mobilien	178 233	0	15 174	17 076	145 983
Miete, Kapitalkosten, Abschreibung	342 455	0	60 194	50 882	231 379
Aufwand für Energie und Wasser	43 874	0	2 365	3 370	38 139
Schulung, Ausbildung und Freizeit	38 634	0	0	1 032	37 602
Öffentlichkeitsarbeit, Veranstaltungen	34 431	1 670	3 577	25 501	3 683
Ambulante Gesprächsgruppe	2 988	0	0	0	2 988
Aufwand Projekte/Arbeitseinsätze	3 040	0	0	3 040	0
Büro- und Verwaltungsaufwand	138 902	162	59 870	23 201	55 669
Werkzeug und Materialaufwand	16 141	0	0	0	16 141
Übriger Sachaufwand	37 887	1 250	2 904	1 300	32 433
Total SACHAUFWAND	983 850	3 082	145 307	125 406	710 055
Total AUFWAND	4 935 749	10 411	488 229	954 550	3 482 560
A.O. ERFOLG UND FONDSRECHNUNG					
A.O. Aufwand und Ertrag	0	0	0	0	0
Fondsrechnung	0	0	0	0	0
Total A.O. ERFOLG UND FONDSRECHNUNG	0	0	0	0	0
FONDSRECHNUNG					
JAHRESERGEBNIS (vor Zuweisung/Verwendung Fonds-/Organisationskapital)	- 209 652	6 229	0	- 11 506	- 204 375
Verwendung Fondskapital:					
Gebundenes Kapital – Prävention	1 537	0	0	1 537	0
Gebundenes Kapital – ZISG	9 969	0	0	9 969	0
Gebundenes Kapital – Evaluation ZISG	0	0	0	0	0
Gebundenes Kapital – SEG	42 090	0	0	0	42 090
Verlustvortrag – SEG	162 285	0	0	0	162 285
JAHRESERGEBNIS PER 31.12.2021 (nach Verwendung Fonds-/ Organisationskapital)	6 229	6 229	0	0	0

Vergleich	Rechnung 2020			Budget 2021			Rechnung 2021		
	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis	Aufwand	Ertrag	Ergebnis
BETRIEB									
Verein	16 678	17 052	373	14 060	19 000	4 940	10 411	16 640	6 229
Zentrale Dienste	550 701	550 701	0	462 047	462 047	0	488 229	488 229	0
Suchttherapie	2 212 379	2 300 163	87 784	2 345 263	2 258 494	- 86 769	2 362 085	2 337 070	- 25 015
Nachsorge	180 978	138 587	- 42 391	148 187	133 250	- 14 937	172 834	126 097	- 46 737
Begleitetes Wohnen	259 702	127 839	- 131 863	278 396	236 120	- 42 276	244 540	111 917	- 132 623
Prävention	982 947	961 085	- 21 862	994 424	937 300	- 57 124	954 550	943 043	- 11 506
TOTAL AKZENT	4 406 895	4 298 937	- 107 958	4 242 377	4 046 211	- 196 166	4 450 358	4 240 706	- 209 652

Budget 2022

	Aufwand	Ertrag	Ergebnis
Verein	16 060	17 000	940
Zentrale Dienste	466 130	466 130	0
Suchttherapie	2 568 901	2 421 020	- 147 881
Nachsorge	28 703	24 000	- 4 703
Begleitetes Wohnen	186 498	126 000	- 60 498
Prävention	1 001 230	961 500	- 39 730
TOTAL AKZENT	4 267 522	4 015 650	- 251 871

Kontakt

Akzent
Prävention und Suchttherapie
Seidenhofstrasse 10
6003 Luzern

info@akzent-luzern.ch
www.akzent-luzern.ch

Spenden

Luzerner Kantonalbank
Konto-Nr. 60-41-2 /
IBAN CH86 0077 8010 0011 3870 1
www.akzent-luzern.ch/lehn

Herzlichen Dank an alle Organisationen, Hilfswerke, Institutionen und Mitglieder, die unsere Arbeit unterstützt haben.

Projekt- und Dienstleistungsbeiträge ab CHF 1000.-: Evangelisch-Reformierte Kirche Nidwalden, Frauen.Netz Meggen, Gemeinnützige Gesellschaft der Stadt Luzern, LZ-Weihnachtsaktion der Luzerner Zeitung, Sophie und Karl Binding Stiftung, Stiftung Charlotte & Joseph Kopp-Maus

Folgende Kantone haben uns unterstützt:
Luzern, Nidwalden, Schwyz und Uri

Tätigkeit

Die strategischen Geschäftsfelder des Vereins Akzent sind die Bereiche Prävention und Suchttherapie, unterstützt durch die Zentralen Dienste. Seit 1977 setzen wir uns für Gefährdete und Suchtbetroffene ein, fördern die Fähigkeiten und Stärken des einzelnen Menschen und unterstützen jeden Schritt, der zu einer konstruktiven Lebensbewältigung führt. Wir erbringen Leistungen im Auftrag der DISG (Dienststelle Soziales und Gesellschaft), des ZiSG (Zweckverband für institutionelle Sozialhilfe und Gesundheitsförderung) und des VBD (Vollzugs- und Bewährungsdienst) des Kantons Luzern.

